

*Дерова Марина Николаевна, магистрант 1го года обучения
направления «Менеджмент» ФГБОУ ВО «МГУ им. Н. П. Огарёва»*

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье рассмотрены наиболее распространенные виды рисков, которые необходимо учитывать при реализации стратегии устойчивого развития. Данное исследование проведено на основе практик крупных компаний России, формирующих нефинансовую отчетность, в том числе отчет об устойчивом развитии компании.

Ключевые слова: риски, управление рисками, стратегия устойчивого развития предприятия, нефинансовые риски.

Annotation. The article describes the most common types of risks that must be considered in the implementation of sustainable development strategies. This study was conducted based on the practices of large Russian companies, forming a non-financial reporting, including the report on the sustainable development of the company.

Keywords: risks, risk management, sustainable development strategy of the enterprise, non-financial risks.

В условиях современной рыночной экономики предприятия ориентируют свою деятельность на выживаемость и конкурентоспособность в долгосрочной перспективе. В процессе функционирования на него влияют как положительные, так и отрицательные воздействия. Для снижения негативных воздействий потенциальных опасностей в будущем предприятиям необходимо создавать и осуществлять систему управления рисками, направленную на обеспечение непрерывности финансово-хозяйственной деятельности.

Система управления рисками представляет собой непрерывный комплекс мероприятий методического, организационного информационно-технологического характера, направленных на идентификацию рисков, оценку, контроль и своевременное принятие мер по предотвращению и минимизации рисков и достижению наиболее эффективного результата.

Ключевые элементы системы управления рисками, выделенных на основе практик крупных российских компаний, представлены на рисунке 1.

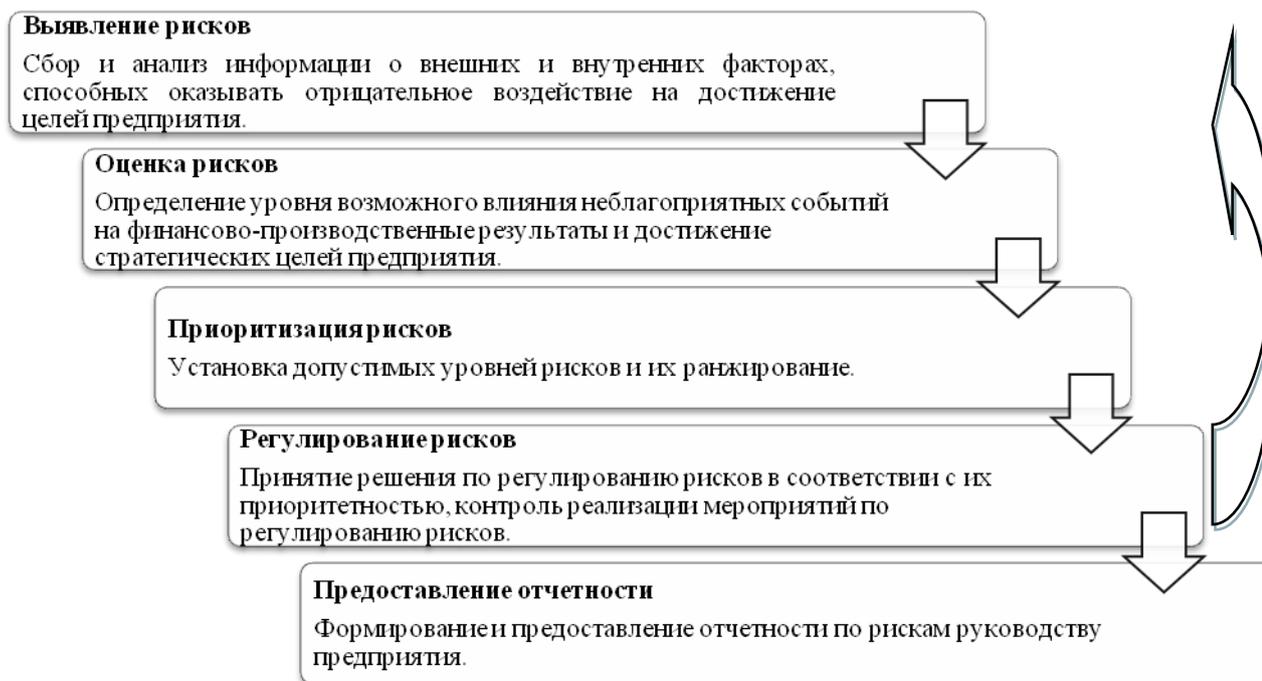


Рисунок 1 – Ключевые элементы системы управления рисками предприятия

Элементы, представленные на рисунке 1, являются не только составными компонентами системы управления рисками, но и представляют собой непрерывный процесс, направленный на эффективное функционирование данной системы.

В контексте реализации стратегии устойчивого развития необходимо учитывать как финансовые, так и нефинансовые риски, к числу которых можно отнести следующие:

- технико-производственные риски;
- репутационные риски;
- правовые риски;
- экологические риски;
- риски в области охраны труда и промышленной безопасности;
- риски в области персонала;
- социальные риски.

Рассмотрим их более подробно.

Технико-производственные риски представляют собой возможные негативные события технико-производственного и природно-естественного характера, способные привести к снижению объемов выпуска продукции, необходимости восстановления

поврежденных технических объектов, компенсации ущерба, причиненного третьим лицам и окружающей среде. [2]

Репутационный риск - потенциальная угроза деловой репутации, возможность нанесения ущерба ее корпоративному имиджу в глазах всех заинтересованных сторон. Владельцами этого риска являются подразделения компании, осуществляющие взаимодействие с внешней средой в силу своей производственной деятельности.

Правовые риски подразумевают риски несоблюдения различных требований законодательных актов, стандартов, инструкций в различных областях, в которых компания ведет свою деятельность, охрана окружающей среды, внешнеэкономическая деятельность, налоговое регулирование, трудовые отношения. Территориальное распределение подразделений предприятия в международном масштабе приводит к необходимости соблюдения всех норм и требований национальных законодательств государств, в которых осуществляется хозяйственная деятельность. Также на деятельность компании, ее подразделений отрицательно могут влиять различные изменения в региональном законодательстве, правовые решения территориальных органов федеральных органов исполнительной власти и органов местного самоуправления. Это касается вопросов природопользования, землепользования, установления ставок арендной платы и других.

Экологические риски – это риски увеличения техногенной нагрузки на окружающую среду в местах расположения основных производственных активов, в том числе аварии и инциденты на производственных объектах, загрязнение земель, воды, воздуха.

Негативное воздействие на окружающую среду вызывает риск увеличения затрат (например, наложение каких-либо законодательных ограничений на производственную деятельность компании и т. д. в результате внесения изменений в законодательные, нормативные правовые акты или иные документы в части требований, относящихся к экологическим аспектам деятельности предприятия). [2]

Риски в области охраны труда и промышленной безопасности определяются наличием рисков высокого уровня травматизма, временного приостановления производственного процесса и имущественного ущерба из-за несоблюдения работниками установленных правил в области охраны труда и промышленной безопасности в производственных подразделениях компании.

В настоящее время наблюдается положительная тенденция снижения уровня производственного травматизма (рисунок 2).



Рисунок 2 - Численность пострадавших при несчастных случаях на производстве, тыс. чел. [11]

Как видно из рисунка 2 число пострадавших при несчастных случаях на производстве за период 2000-2014 гг. снизилось в 5 раз. Во многом данная тенденция может обуславливаться сокращением численности работающих на опасных производствах. При этом нельзя пренебрегать тем фактом, что предприятия стали больше внимания уделять охране труда и промышленной безопасности. По данным Росстата более трети всех несчастных случаев происходят по вине работников. Поэтому необходимо уделять внимание как условиям труда, так и организации техники безопасности самих работников.

Риски в области привлечения и удержания персонала с необходимыми профессионально-квалификационными характеристиками в условиях сокращения трудовых ресурсов в РФ, увеличения спроса на персонал рабочих специальностей в связи с ростом экономики, несоответствием уровня подготовки молодых специалистов в вузах и профессиональных техникумах требованиям производства, которые в современных условиях приобретают особое значение. Актуальность *рисков в области привлечения персонала* повышает невысокая привлекательность работы в производственных подразделениях компании в связи с тяжелыми и опасными условиями труда, а также экологическая ситуация в регионе и суровые климатические условия на территориях

расположения основных производственных площадок компании. Риск увеличения расходов на персонал, связанных с необходимостью поддержания конкурентоспособного уровня оплаты труда и необходимостью увеличения численности персонала для выполнения производственно-технической Стратегии развития компании.

Эффективность деятельности компании зависит от сохранения стабильной и благоприятной социально-экономической обстановки на территориях ее присутствия. Это обуславливает наличие *социальных рисков*. Риск ухудшения обстановки может привести к росту социальной напряженности в регионах и негативным образом сказаться как на производственных процессах, так и на имидже компании.

Оценивая нефинансовые риски, следует учитывать взаимовлияние рисков друг на друга, так как принятие решения по снижению одного вида риска может привести к снижению воздействия другого.

Безусловно, указанные нефинансовые риски не исчерпываются указанным их количеством, но являются ключевыми при исследовании реализации стратегии устойчивого развития предприятия.

В целом, проанализировав нефинансовые риски в контексте реализации стратегии устойчивого развития организации, можно отметить такую тенденцию: оперативная и стратегическая оценка воздействия нефинансовых рисков приводит к снижению затрат предприятия. Для повышения эффективности управления нефинансовыми необходимо распространять практику системы управления рисками в контексте устойчивого развития предприятия не только среди крупных предприятий страны, но и среди среднего и малого бизнеса. Это позволит избежать ошибок в управлении рисками на ранних этапах и быстрее нарастить производственные мощности для перехода бизнеса на качественно новый уровень.

Библиографический список:

1. Аверина О.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Аверина О.И., Москалева Е.Г., Челмакина Л.А., Давыдова В.В., Лушенкова Н.И., Саранцева Е.Г., Горбунова Н.А., Лезина Е.Г., Меркулова И.Ф. учебник / Москва, 2016. (2-е издание, переработанное и дополненное)

2. ГМК «Норильский никель» Отчет о корпоративной социальной ответственности за 2013 год. Новый подход к устойчивому развитию – [Электронный ресурс] – URL: <http://www.nornik.ru/assets/files/KSO2013.pdf>

3. ГМК «Норильский никель». Отчет о корпоративной социальной ответственности 2012 года – [Электронный ресурс] – URL: http://www.nornik.ru/_upload/nn09082013.pdf
4. Дергунова Е. О., Москалева Е. Г. Стратегия управления эффективным ресурсопотреблением // Экономика и социум. 2015. № 1-3 (14). С. 1255-1260.
5. Колмыкова Е.С., Москалева Е. Г. Зарубежный опыт прогнозирования вероятности банкротства и возможности его использования в Российской практике // Экономика и социум. 2015. № 1-3 (14). С. 1311-1317.
6. Москалева Е. Г. Стратегический анализ в деятельности фирмы - функция и ее организация / Е.Г. Москалева // Системное управление. - 2013. -№ 2 (19). - С. 28.
7. Москалева Е.Г. Повышение эффективности деятельности стратегических предприятий Республики Мордовия // Системное управление. 2016. № 1 (30). С. 25
8. Москалева Е.Г. Анализ зарубежного опыта прогнозирования вероятности банкротства и возможности его использования в Российской практике // Системное управление. 2013. № 3 (20). С. 29.
9. ОАО «НК «Роснефть». Отчет в области устойчивого развития 2014 – [Электронный ресурс] – URL: http://www.rosneft.ru/attach/0/23/02/RN_SR_2014_WEB.pdf
10. Отчет Группы Внешэкономбанка об устойчивом развитии 2014 – [Электронный ресурс] – URL: http://veb.ru/common/upload/files/veb/reports/rsd/rsd_14_rus.pdf
11. ФГБУ «ВНИИ охраны и экономики труда Минтруда России». Уровень производственного травматизма – [Электронный ресурс] – URL: http://www.vcot.info/stats/uroven_proizvodstvennogo_travmatizma/
12. Чекалдаева Ю.А., Москалева Е. Г. Совершенствование финансовой стратегии бизнес – субъекта (на примере машиностроительного предприятия Республики Мордовия ОАО «Станкостроитель») // Экономика и социум. 2015. № 1-3 (14). С. 1328-1333.
13. Чернова Ю.В. Совершенствование информационно-аналитического обеспечения управления денежными потоками / В сборнике: Современная экономика: проблемы, пути решения, перспективы сборник научных трудов Международной научно-практической конференции, посвященной 20-летию экономического факультета. Кинель, 2014. С. 227-231.