

РЕАЛИЗАЦИЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННЫМИ ЛЕСНЫМИ КООПЕРАТИВАМИ: ПРИМЕР METSÄLIITTO

Головина Светлана Георгиевна*

Д.э.н., профессор
kkrav84@mail.ru

*ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет»,
г. Екатеринбург, Россия

Аннотация:

В ходе достижения различных целей устойчивого развития сельских территорий современное государство стремится задействовать всех участников местного пространства (сельские сообщества, аграрные предприятия, гражданские объединения). Как показывает международный опыт, сельскохозяйственные кооперативы могут играть в этом процессе существенную роль, причём учитывая тот факт, что они, с одной стороны, порождают некоторые проблемы для экологии и климата, с другой стороны, обладают существенным арсеналом ресурсов для решения социальных и экологических задач, сформулированных международным сообществом в связи с реализацией определённых им целей устойчивого развития общества (сегодня их семнадцать). Фокусом исследования, результаты которого представлены в данной статье, является крупный (международный по собственности и масштабам деятельности) лесной кооператив Metsäliitto, некоторые практики которого в области защиты экологии, противодействия негативным последствиям изменения климата представляют интерес как с точки зрения теории (оценка возможностей участия кооперативов в достижении социально-экологической устойчивости сельских территорий), так и с позиции прикладных опций (инкорпорация в отечественную среду кооперативных моделей ведения бизнеса)

Ключевые слова:

устойчивое развитие, сельские территории, кооперативная модель, лесной кооператив, экология, климат

УДК 334.73.01

Для цитирования: Головина С.Г. Реализация целей устойчивого развития современными лесными кооперативами: пример Metsäliitto / С.Г. Головина // Контентус. – 2023. – № 75. – Т.2. – С. 35 – 42.

В процессе изучения роли кооперативов в устойчивом сельском развитии учёные обычно обращаются к опыту сельскохозяйственных кооперативов, сфера деятельности которых связана с молочной или мясной отраслью аграрной экономики, производством или переработкой

растениеводческой продукции [1; 6]. Тем не менее, помимо таких кооперативных организаций, существенный вклад в сельскую устойчивость вносят лесные или лесохозяйственные кооперативы, опыт деятельности которых имеется во многих странах, где лесное хозяйство занимает существенное место в экономике, а территории сельских районов (хотя бы частично) покрыты лесами. Примером того, как сельскохозяйственный (в частности, лесной) кооператив может участвовать в решении устойчивого развития сельских территорий, является деятельность финского лесного кооператива Metsäliitto, имеющего длительную историю развития, отличающегося крупными размерами, международным характером собственности и осуществляемой активностью, принадлежащего более чем 90 тыс. финских лесовладельцев [5]. Metsäliitto является материнской компанией Metsä Group, на которую и приходится основные функции по управлению устойчивостью [10]. В 2022 г. компания успешно выполнила свои обязательства по сохранению биоразнообразия, смягчению последствий изменения климата, сокращению выбросов углекислого газа на предприятиях. Фокусируя работу по устойчивому развитию на наиболее важных для кооператива и заинтересованных сторон вопросах, менеджеры организации специфицировали несколько тем устойчивости, которые поддерживаются в ходе бизнес-операций Metsä Group и учитываются в каждом звене цепочки создания стоимости. Выявленные темы были расставлены в порядке важности, получили оценку с точки зрения положительных и отрицательных воздействий и сопутствующих рисков (для бизнеса компании, окружающих сообществ, природы). Как итог, в качестве существенных, кооперативом выбраны такие направления устойчивой деятельности, как (1) охрана окружающей среды, (2) сохранение биоразнообразия и ведение экологически устойчивого лесного хозяйства, (3) смягчение последствий изменения климата и сокращение выбросов.

Что касается первой темы (охрана окружающей среды), то реализуется она в том, что деятельность кооператива базируется на рациональном использовании сырья и ресурсосберегающем производстве, что позволяет организации снизить воздействие своей деятельности на окружающую среду [3]. В результате, как минимум, сокращаются выбросы двуоксида углерода из ископаемого топлива и защищается биоразнообразие. Более того, производимые компанией изделия из древесины сами служат долговременным хранилищем углерода, а Metsä Group стремится производить продукты, не содержащие ископаемого сырья, заменяя материалы, изготовленные из ископаемых компонентов. В целом, экологический менеджмент Metsä Group основан на заранее разработанной кооперативом экологической

политике, общепринятых принципах экологического управления и сертифицированных системах менеджмента ISO 14001 и ISO 9001. Это гарантирует, что организация работает в соответствии с экологическими разрешениями, минимизирует воздействие на окружающую среду и сокращает выбросы. В дополнение к внутреннему контролю, правительства тех стран, где расположены предприятия Metsä Group, следят за соблюдением заводами природоохранных разрешений, причём сам кооператив ведёт открытый диалог о возможностях минимизации воздействия его деятельности на окружающую среду с властями и другими заинтересованными сторонами, такими как поставщики сырья, клиенты и местные жители [9]. Пользуясь современными технологическими достижениями, кооператив применяет в ходе инновационной и повседневной деятельности наилучшие доступные технологии, разрабатывая новые решения и методы работы для дальнейшего сокращения выбросов и другого отрицательного воздействия на окружающую среду [2].

Обращаясь к вопросам мониторинга воздействия на окружающую среду со стороны производственной деятельности кооператива, целесообразно отметить, что, во-первых, компания следит за развитием энергоэффективности и отчитывается об этом в соответствии со стандартом ISO 50001 и национальными требованиями, участвуя с 2017 года в соглашениях об энергоэффективности. В дополнение к надёжному измерению выбросов и составлению отчетов о них, менеджеры компании отслеживают иные каналы загрязнения окружающей среды [9]. Они изучают воздействие деятельности кооператива на окружающие водоёмы, грунтовые воды, рыбные ресурсы, фауну, качество воздуха, регулярно проводят измерения уровня шума, участвуют в других местных наблюдениях за природой. Обширный мониторинг окружающей среды помогает Metsä Group отслеживать потенциальные долгосрочные изменения, вызванные деятельностью заводов, так как, как правило, обнаружить выбросы можно довольно быстро, в то время как инновационные разработки и реальное сокращение воздействия требуют существенных затрат времени и средств.

Безусловно, достижение целей устойчивого развития зависит от тех технологий, которые использует компания на различных этапах реализуемой технологической цепочки, постоянно их совершенствуя. Так, в 2022 г. Metsä Group запустила стратегические исследовательские программы для выявления нового сырья, не содержащего ископаемого топлива, и разработки новых товаров на основе использования побочных продуктов. Таким образом, исследователи Metsä Group и её персонал по закупкам активно продвигают совместные проекты с поставщиками сырья и материалов, университетами, научно-исследовательскими институтами и другими партнёрами. К примеру, Metsä Spring, будучи

инновационным структурным подразделением компании Metsä Group, оказывает активную поддержку трём начинающим компаниям-заводам (Woodio, Montinutra, Innomost), использующим побочные компоненты Metsä Group для производства различной востребованной продукции. Результатом такой политики является экономика замкнутого цикла, предполагающая улучшенное управление отходами и их переработкой, а также максимально эффективное использование сырья, энергии и воды. Расширяя сотрудничество по данным направлениям, Metsä Group в июне 2022 года присоединилась к глобальной сети экономики замкнутого цикла Фонда Эллен Макартур. Сеть предлагает компаниям, разработчикам, университетам и влиятельным лицам возможность сотрудничать и продвигать экономику замкнутого цикла, ведя диалог с политиками на основе специальной цифровой платформы [7].

Второй крупной темой, реализуемой компанией в направлении достижения устойчивости, является сохранение и укрепление биоразнообразия (создание необходимых условий для жизнедеятельности различных видов живых организмов, сохранение ценных мест обитания). Цель компании, специфицированная относительно данных вопросов и рассчитанная для достижения к 2030 г., состоит в том, чтобы оставить на всех лесосеках кооператива ретенционные деревья и на 90 % лесосек гниющие высокие пни (не менее четырёх на гектар, причём срезанных на высоте нескольких метров), так как гниющая древесина существенно увеличивает количество видов, обитающих в ней, по сравнению с ситуациями, когда условия её наличия в лесу ограничены. Важный факт. Создание пней с высоким биоразнообразием является добровольным для лесовладельцев. Кроме того, члены кооператива оставляют на разных стадиях лесоустройства защитные заросли для животных, а также небольшие неухоженные заросли, дающие убежище и пищу птицам и млекопитающим, защищающие места обитания различных видов живых организмов. Как подчёркивают специалисты по экологии, богатые травами леса не распространены в Финляндии, но они являются домом почти для половины исчезающих лесных видов, обитающих на её территории [9]. Каждая естественная порода деревьев поддерживает значительное число видов, которые зависят от неё. Учитывая данные обстоятельства и контент соответствующей политики, Metsä Group ежегодно оказывает финансовую поддержку проектам развития, имеющим региональное значение, способствующим сохранению биоразнообразия и улучшению состояния водоёмов [9].

И наконец, третья отмеченная в исследовании тема касается смягчения последствий изменения климата, сокращения выбросов углекислого газа, что сводит к минимуму воздействие продукции

компания на окружающую среду, обеспечивая связывание углерода в лесах и его хранение в изделиях из дерева. Согласно отчетности, в 2022 г. прямые выбросы углекислого газа от ископаемого топлива составили 623,8 тыс. т (652 тыс. т – в 2018 г.), выбросы ископаемого диоксида углерода от покупной электроэнергии и тепла составили 458,8 тыс. т (509 тыс. т – в 2018 г.) в соответствии с рыночным методом расчёта и 459,4 тыс. т (470 тыс. т – в 2018 г.) в соответствии с методом, основанным на местоположении. Удельные выбросы диоксида углерода на основе ископаемого топлива снизились по сравнению с 2018 г. на 25 % на тонну произведенной продукции [9]. Более того, по мере повышения энергоэффективности производства, потребность в покупной энергии снижается, что также способствует сокращению выбросов. Как правило, все будущие инвестиции рассчитаны на отказ от ископаемого топлива и минимизацию выбросов, для чего, в том числе, Metsä Group строит завод по производству биопродуктов, что позволит компании сделать важный шаг к достижению целей по отказу от ископаемого топлива (осенью 2022 г. запущен новый лесопильный завод, который позволит еще больше повысить эффективность производства в кооперативе).

В качестве заключения целесообразно отметить, что сегодня, в условиях новых вызовов и угроз биологического, климатического и геополитического характера, сельскохозяйственные кооперативы (включая лесные) становятся важными «местными игроками», решающими в границах сельского пространства значимые для сельских сообществ вопросы сохранения окружающей среды, противодействия негативным проявлениям изменения климата, эффективного использования местных ресурсов (в том числе природных) для удовлетворения многочисленных экономических, социальных и экологических потребностей [4; 8]. Современные бизнес-ориентированные модели таких кооперативов обладают для этого большими возможностями, и потому даже в настоящее время, на фоне дополнительных расходов, связанных с преодолением последствий пандемического кризиса, крупные сельскохозяйственные кооперативы включают в целеполагание своего функционирования не только получение членами кооператива максимальной хозяйственной выгоды, но и ориентацию повседневной деятельности и долгосрочных стратегий на приоритеты окружающих их сельских сообществ в области социальной сферы, экологии, климата.

Список использованных источников

1. **Головина С. Г., Смирнова Л. Н.** Научно-практические рекомендации по использованию международного опыта развития сельскохозяйственной кооперации в отечественной хозяйственной практике. Курган: Изд-во КГСХА, 2020. 273 с.
2. **Головина С. Г., Смирнова Л. Н.** Сельскохозяйственная кооперация в условиях новых вызовов и угроз: от теоретических дискуссий к хозяйственной практике // Аграрный вестник Урала. 2021. № 05 (208). P. 71-88.
3. **Cheng Z., Wang H., Xiong W., Zhu D., Cheng L.** Public-Private Partnership as a Driver of Sustainable Development: Toward a Conceptual Framework of Sustainability-Oriented PPP // Environment, Development and Sustainability. 2021. No 23. P. 1043-1063.
4. **Foss N. J.** The Impact of the Covid-19 Pandemic on Firms' Organizational Designs // Journal of Management Studies. 2021. № 58. P. 270-274.
5. International Cooperative Alliance (ICA). Facts and Figures. 2020. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ica.coop/E> (дата обращения 16.04.2023).
6. **Ishak S., Omar A. R. C., Sum S. M., Othman A. S., Jaafar J.** Smallholder Agriculture Cooperatives' Performance: What is in the Minds of Management? // Journal of Co-Operative Organization and Management. 2020. Vol. 8. № 2. P. 100110.
7. **Lidasan H. L., Ismail N. A., Rahman S. A.** Cooperative's Social Capital and Entrepreneurial Orientation: A Conceptual Framework // International Academic Journal of Business Management. 2018. Vol. 5. № 2. P. 127-137.
8. **Martini I. A. O., Lasmi N. W., Jaya N., Sutrisni N. K. E.** // Improving Cooperative Performance through Human Resource Development Efforts // International Journal of Social Sciences and Humanities. 2017. Vol. 1. № 3. P. 49-58.
9. Metsä Group's Annual and Sustainability Report. 2022. [Электронный ресурс]. URL: www.metsagroup.com. (дата обращения 16.04.2023).
10. **Viitala E.-J.** Stora Enson ja Metsäliitto-konsernin Metsien Omistusjärjestelyt Vuosina 2001-2005 // Metsätieteen Aikakauskirja. 2010. № 3. P. 239-260.

IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS BY MODERN FORESTRY COOPERATIVES: THE CASE OF METSÄLIITTO

Golovina Svetlana Georgievna **

Doctor of Economics, Professor
kkrav84@mail.ru

**Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Ural State University",
Yekaterinburg, Russia

Abstract:

In the course of achieving various goals of sustainable development of rural areas, the modern state seeks to involve all participants in the local space (rural communities, agricultural enterprises, civil associations). As international experience shows, agricultural cooperatives can play a significant role in this process, and given the fact that, on the one hand, they generate some problems for the environment and climate, on the other hand, they have a significant arsenal of resources for solving social and environmental problems, formulated by the international community in connection with the implementation of the goals of sustainable development of society defined by it (today there are seventeen of them). The focus of the study, the results of which are presented in this article, is the large (international in terms of ownership and scale of activity) Metsäliitto forestry cooperative, some of whose practices in the field of environmental protection, counteracting the negative effects of climate change are of interest both from the point of view of theory (assessment of the opportunities for participation of cooperatives in achieving social and environmental sustainability of rural areas), and from the standpoint of applied options (incorporation of cooperative business models into the domestic environment)

Keywords:

sustainable development, rural areas, cooperative model, forestry cooperative, ecology, climate