

# РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПОВ ESG В КОМПАНИЯХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

**Ломакин Илья Николаевич\***

Студент  
lomakin2005@list.ru

**Моисеевкова Юлия Алексеевна \***

Студент  
yulya-moiseenkova@mail.ru

\*ФГБОУ ВО «Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва»,  
г. Саранск, Россия

## **Аннотация:**

На текущем этапе развития экономики актуальными становятся вопросы социально-ответственного поведения и экологической устойчивости бизнеса. Реализация принципов ESG на предприятиях энергетической отрасли является необходимым шагом для обеспечения устойчивого развития отрасли. Внедрение принципов ESG на предприятиях энергетической отрасли имеет ряд сложностей.

## **Ключевые слова:**

аспекты ESG, энергетическая отрасль, реализация принципов, ПАО «Т Плюс»

---

**УДК** 303.424

**Для цитирования:** Ломакин И.Н., Моисеевкова Ю.А. Реализация принципов ESG в компаниях энергетической отрасли / И.Н. Ломакин, Ю.А. Моисеевкова // Контентус. – 2023. – № 75. – Т.3. – С. 40 – 49.

---

На текущем этапе развития экономики актуальными становятся вопросы социально-ответственного поведения и экологической устойчивости бизнеса. В этой связи все большее значение приобретают принципы ESG – принципы экологической, социальной и управленческой ответственности. Собственники и топ-менеджеры бизнеса приходят к пониманию, что это определенная ментальность, которая напрямую

связана с долгосрочной стратегией развития и финансовой устойчивостью в будущем.

Поскольку энергетическая отрасль является ключевым сегментом экономики любого государства, а также оказывает значительное влияние на состояние окружающей среды и климат, применение принципов ESG на предприятиях данной отрасли приобретает особое значение.

Их интеграция в стратегии развития предприятий энергетической отрасли может обеспечить снижение затрат на экологические проекты, повышение уровня доверия со стороны заинтересованных сторон и улучшение условий труда и качества жизни сотрудников, увеличение лояльности клиентов и улучшение репутации компании в целом.

Ключевые характеристики концепции ESG представлены в табл. 1

**Таблица 1** – Составляющие концепции ESG

<b>Принцип</b>	<b>Характеристика</b>	<b>Реализация</b>
Environmental (экологические)	Связь с вопросами уменьшения воздействия на окружающую среду, эффективного использования ресурсов, снижения выбросов и отходов, а также сокращения рисков экологических аварий и катастроф.	Компания, реализующая данный принцип, может контролировать свой экологический след, уменьшая выбросы вредных веществ и парниковых газов в окружающую среду, повышать эффективность использования энергии и снижать количество производимых отходов в целом.
Social (социальные)	Аспект освещает вопросы, связанные с взаимоотношением бизнеса с персоналом, соблюдением прав человека, диверсификацией и социально ответственным поведением.	Примерами социально ответственного поведения являются мероприятия по улучшению условий труда качества жизни персонала на основе реализации социальных и образовательных программ
Governance (управленческие)	Вопросы, связанные с качеством управления, прозрачностью, отчетностью, менеджментом рисков, а также корпоративной ответственностью и широким применением антикоррупционных мер.	Реализация может повышать уровень прозрачности и отчетности, развивать системы управления рисками, а также обеспечивать этику и соответствие требованиям законодательства.

Свидетельством практической реализации принципов ESG для предприятий энергетической отрасли могут стать [1]:

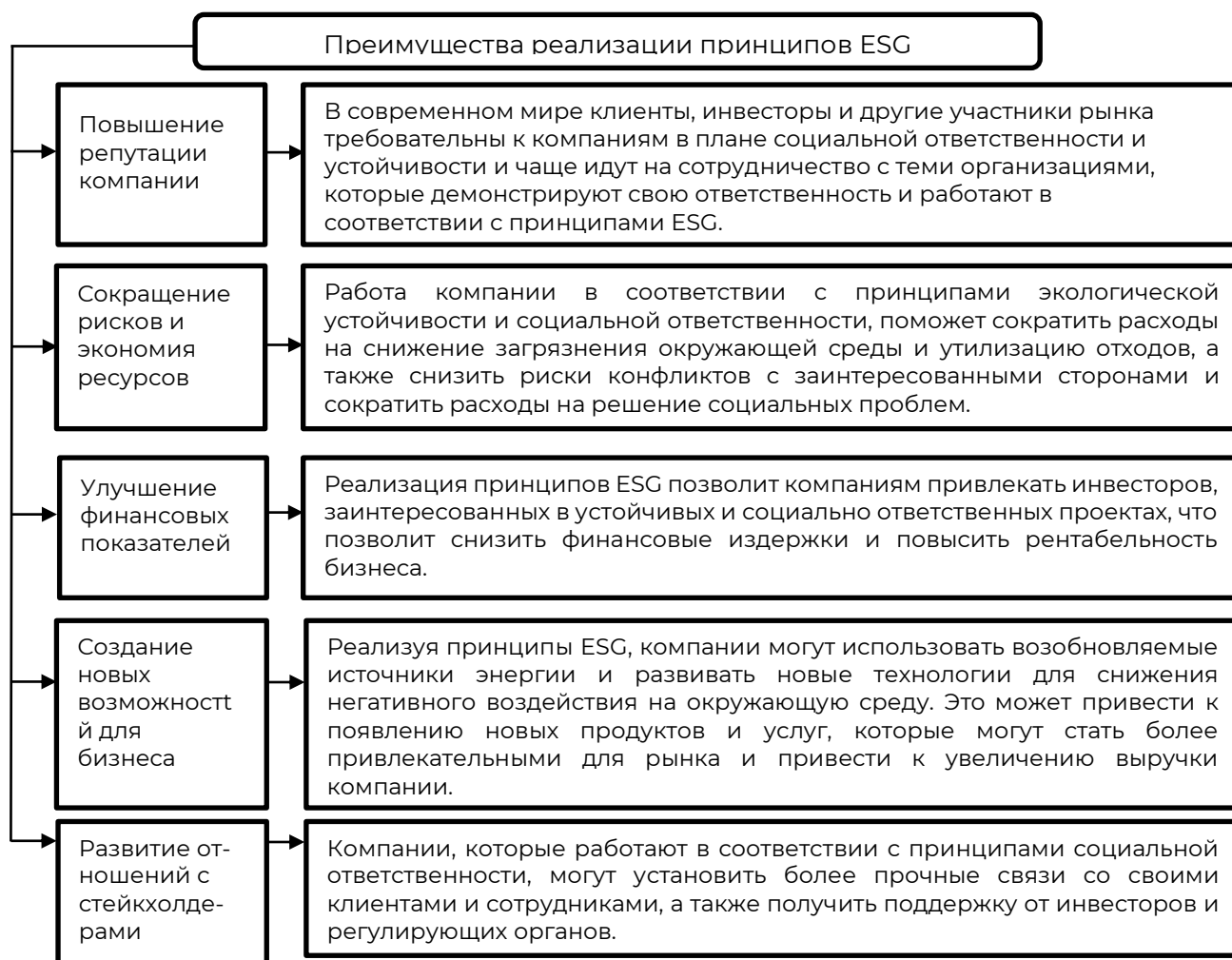
- рациональное использование водных ресурсов, в том числе повторное использование воды;
- бестраншейные способы прокладки трубопроводов;
- максимальное использование существующих очистных сооружений.

Однако реализация принципов ESG может быть сопряжена с рядом трудностей и ограничений для предприятий энергетической отрасли, поскольку может потребовать значительных изменений существующих практик и подходов к управлению бизнес-процессами. Например, следование современным тенденциям означает использование экологически чистого топлива и максимальный отказ от использования угля и нефти в электроэнергетике, что на текущий момент экономически неэффективно.

В целом, принципы ESG становятся все более важными для энергетических компаний, их партнеров и стейкхолдеров. Ориентируясь на ESG-рейтинг, инвесторы могут избегать компаний, деятельность которых связана с экологическими рисками и крупными денежными потерями.

На рисунке 1 представлены преимущества реализации принципов ESG на предприятиях электроэнергетической отрасли.

Иными словами, приверженность стандартам ESG может принести множество преимуществ для предприятий энергетической отрасли: позволит компаниям выйти на совершенно новый уровень – улучшить свою репутацию, сократить риски и оптимизировать практику управления ресурсами и инфраструктурой, обеспечить рост операционной эффективности, создать новые возможности для бизнеса и улучшить отношения с заинтересованными сторонами. Однако, для реализации принципов ESG компании должны обладать глубоким пониманием этих принципов и принимать меры для их внедрения в свою деятельность.



**Рисунок 1** – Преимущества реализации принципов ESG

Для интеграции принципов ESG в стратегии и практики энергетическим компаниям необходимо выполнить ряд последовательных шагов (табл. 2).

**Таблица 2** – Этапы интеграции принципов ESG в стратегии развития предприятия

Этап	Характеристика
Оценка рисков и возможностей	Оценка рисков и возможностей позволяет выявить аспекты, которые нуждаются в улучшении и определить возможности для реализации бизнес-процессов, которые соответствуют принципам ESG.
Разработка стратегии	Стратегия может включать в себя меры по снижению негативного влияния на экосистемы региона, увеличение доли использования «зеленых» источников энергии, а также реализацию социально ответственных форм ведения бизнеса.
Внедрение практик ESG	Внедрение программ управления энергоэффективностью, программы рециклинга, вторичного использования сырья, контроля за выбросами в окружающую среду, а также программ, направленных на развитие взаимоотношений с обществом на территории присутствия компании.
Контроль и отчетность	Компании должны регулярно оценивать эффективность своих программ, разрабатывать и выполнять корректирующие и предупреждающие действия. Социальная, нефинансовая отчетность позволяет повысить инвестиционную привлекательность.

Кроме преимуществ, реализация принципов ESG может привести к возникновению определенных сложностей (рис. 2).

Первое препятствие на пути к внедрению принципов ESG это отсутствие единого подхода к их реализации. На текущий момент нет точного алгоритма, перечня конкретных шагов, которые необходимо применять в каждом индивидуальном случае, чтобы достичь показателей и уровня эффективного внедрения.

Второй сложностью является высокая стоимость реализации. Не все компании данной отрасли обладают достаточными финансовыми средствами для реализации принципов.

Следующим препятствием является отсутствие поддержки со стороны отдельных групп заинтересованных сторон. Несмотря на то, что большинство стейкхолдеров понимает важность реализации принципов ESG, существуют категории лиц, которые будут недооценивать и считать реализацию принципов ESG нерациональным вложением средств.

Четвертым ограничением является объективная нехватка ресурсов для реализации принципов ESG. Некоторые организации не имеют знаний и опыта для инициации организационных изменений, и ESG-трансформации.



**Рисунок 2** – Сложности интеграции принципов ESG в стратегии развития предприятия

Рассмотрим опыт реализации принципов ESG в деятельности ПАО «Т Плюс» - одной из крупнейших частных компаний, работающих в сфере электроэнергетики и теплоснабжения, которой принадлежит 6% установленной мощности электростанций России. По данным рейтингового агентства Expert RA GmbH (RAEX-Europe) на апрель 2023 года ПАО «Т Плюс» занимает 10 место в рейтинге ESG среди компаний энергетической отрасли и 127 место среди российских компаний в целом, что свидетельствует о высоком уровне экологической, социальной и

управленческой деятельности компании. Более высокие позиции занимают: «ЭЛ5-Энерго», «Юнипро», «РусГидро», «Интер РАО», «Россети», «РосАтом», «ТНС энерго».

В представленном рейтинге максимальное значение по каждому из аспектов составляет 160 единиц. ПАО «Т Плюс» имеет 125 единиц по категории «Е», 132 единицы категории «S» и 117 единиц категории «С». Для достижения такого результата, начиная с 2021 года, компания провела ряд мероприятий для улучшения энергоэффективности, включая оптимизацию процесса контроля использования топлива на производственных активах, модернизацию нескольких ТЭЦ, перевод производственных объектов и офисных помещений на более энергоэффективные источники освещения, а также оптимизацию потребления тепла в зданиях с целью сокращения расходов на тепловую энергию для собственных нужд (табл. 3).

**Таблица 3** – Реализация принципов ESG в деятельности ПАО «Т Плюс» [2]

<b>Аспект</b>	<b>Реализация</b>
Экологический аспект	<p>В рамках программы повышения операционной эффективности ПАО «Т Плюс» до 2027 года проводятся мероприятия по модернизации деятельности по генерации электроэнергии с целью повышения эффективности энергетического баланса. К числу таких мероприятий можно отнести:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– снижение пережогов топлива и введение оборудования в нормативное состояние до конца 2023 года;</li> <li>– вывод из эксплуатации неэффективных объектов, модернизация тепловых сетей и декарбонизация топливного баланса.</li> </ul> <p>Планируется снизить валовые прямые выбросы парниковых газов на 5% и достичь показателя удельных выбросов в 263 г CO<sub>2</sub>-экв./кВтч к 2025 году, что меньше, чем нынешние 275 г CO<sub>2</sub>-экв./кВтч. Также планируется сократить прямые выбросы парниковых газов на 34% для объектов генерации, расположенных в Арктической зоне.</p>
Социальный аспект	<p>ПАО «Т Плюс» следует законодательству Российской Федерации и имеет внутреннюю нормативную документацию, регламентирующую деятельность всех филиалов и обособленных структурных подразделений предприятия. Система менеджмента безопасности труда и охраной здоровья предприятия соответствует требованиям МС ISO 45001, а также требованиям национальных стандартов ГОСТ серии 12.0.</p> <p>Группа компаний «Т Плюс» не только обеспечивает бесперебойное энергоснабжение миллионов людей и тысяч предприятий, но и вносит существенный вклад в экономическое благополучие городов, поддерживает социальные проекты и участвует в реализации государственных проектов и инициатив.</p> <p>ПАО «Т Плюс» поддерживает благотворительность и волонтерство, поощряя своих сотрудников к участию в благотворительных акциях и волонтерских инициативах во всех регионах присутствия бизнеса.</p>

Управление	<p>ПАО «Т Плюс» следует передовым корпоративным практикам в своей деятельности и постоянно совершенствует управленческие подходы, обеспечив интеграцию принципов устойчивого развития в стратегию и тактику. В 2021 году Советом директоров была поставлена задача по разработке ESG-стратегии и ключевых показателей эффективности, а также внедрения принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы компании.</p> <p>Для практической реализации данной задачи была создана рабочая группа, которая определила приоритетные для компании ЦУР ООН, дала оценку текущему состоянию практик устойчивого развития, разработку дорожной карты для улучшения практик устойчивого развития, определению приоритетных целей стратегии устойчивого развития, а также подготовке отчета об устойчивом развитии за отчетный период.</p>
------------	---

Группа ПАО «Т Плюс» активно участвует в переходе на новую модель рынка тепла и планирует провести трансформацию своего бизнеса в соответствии с принципами устойчивого развития, обеспечивая при этом жизнь людей в регионах и реализуя инициативы в социальной и экологической сферах. Группа разработала инициативы, основанные на 10 целях устойчивого развития ООН, чтобы внести свой вклад в устойчивое развитие регионов, где она присутствует.

Приоритетность вопросов ESG на повестке дня помогает ПАО «Т Плюс» сохранять курс на устойчивое долгосрочное развитие. В будущем компания планирует продолжать интеграцию ESG-принципов в свою деятельность, разрабатывая стратегии и ежегодно представляя отчетность в области устойчивого развития, чтобы обеспечить прозрачность корпоративного управления и информировать заинтересованные стороны о достижениях в вопросах ответственного ведения бизнеса

На основании вышеизложенного можно сделать вывод, что реализация принципов ESG на предприятиях энергетической отрасли является необходимым шагом для обеспечения устойчивого развития отрасли, а как следствие и территорий присутствия бизнеса. Необходимо отметить, что устойчивое развитие и реализация принципов ESG становятся все более актуальными в наше время, и энергетическая отрасль не является исключением. Однако практическая реализация принципов ESG может быть сопряжена с целым рядом трудностей и ограничений, в том числе с отсутствием единого методически верного подхода; высокой стоимостью реализации проекта по интеграции; отсутствием понимания со стороны заинтересованных сторон и нехваткой ресурсов для управления изменениями.

### Список использованных источников

1. **Терпугов А. Е., Титов А. К.** РАЗВИТИЕ ESG-КОНЦЕПЦИИ В РОССИЙСКОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ // E-Management. 2022. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razvitie-esg-kontseptsii-v-rossiyskoy-elektroenergetike> (дата обращения: 15.04.2023).
2. ОТЧЕТ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ГРУППЫ «Т ПЛЮС» ЗА 2021 ГОД // tplusgroup URL: <https://www.tplusgroup.ru/kso/> (дата обращения: 15.04.2023).
3. **Шевченко Т. В., Астафьева О. С.** Развитие ESG-принципов в Российской Федерации и актуальность повышения энергоэффективности зданий. // Московский экономический журнал. 2022. № 3.
4. **Батаева Б. С.** Оценка интереса инвесторов к нефинансовой информации публичных компаний. Зарубежный опыт // Управленческие науки в современном мире. 2015. № 1. С. 262-266.



# IMPLEMENTATION OF ESG PRINCIPLES IN THE ENERGY INDUSTRY COMPANIES

**Lomakin Ilya Nikolaevich\*\***

Student

lomakin2005@list.ru

**Moiseenkova Yulia Alekseevna\*\***

Student

yulya-moiseenkova@mail.ru

\*\*National Research Mordovia State University,  
Saransk, Russia

## **Abstract:**

At the current stage of economic development, issues of socially responsible behavior and environmental sustainability of business are becoming relevant. The implementation of ESG principles in the energy industry is a necessary step to ensure the sustainable development of the industry. The implementation of ESG principles in the energy industry has a number of difficulties.

## **Keywords:**

aspects of ESG, energy industry, implementation of the principles, PJSC T Plus