

ТРАНСФОРМАЦИЯ МОДЕЛИ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СОВРЕМЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА

Макейкина Светлана Михайловна*

К.э.н., доцент

makeikinasm@yandex.ru

Нематов Арслонбек Мухаммадмусо угли*

Магистрант

nematovarslonbek@gmail.com

*ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева»,
г. Саранск, Россия

Аннотация:

Финансовое моделирование процесса финансирования университетов на период до 2030 года предусматривает увеличение доли внебюджетных источников финансирования на фоне роста бюджетов университетов. Повышение привлекательности образования, расширение географии приема и увеличение образовательных программ для различных категорий студентов приведет к увеличению постоянства и объема доходов от образовательных услуг на всех уровнях образования. В статье проведен краткий анализ финансирования деятельности одного из ведущих вузов страны, Мордовского государственного университета имени Н. П. Огарева.

Ключевые слова:

финансирование образования, государственные расходы на образование, внебюджетные источники финансирования, финансовая модель

УДК 336.14

Для цитирования: Макейкина С.М., Нематов А.М. Трансформация модели финансового обеспечения современного университета / С.М. Макейкина, А.М. Нематов // Контентус. – 2023. – № 7S. – Т.7. – С. 37 – 44.

Финансовое моделирование процесса финансирования университетов на период до 2030 года предусматривает увеличение доли внебюджетных источников финансирования на фоне роста бюджетов университетов. Повышение привлекательности образования,

расширение географии приема и увеличение образовательных программ для различных категорий студентов приведет к увеличению постоянства и объема доходов от образовательных услуг на всех уровнях образования.

В то же время разработка мотивационных программ, проектов профессионального и управленческого развития и реализация академических контрактов направлены на обеспечение конкурентоспособности совокупного вознаграждения академического персонала университета. Активное участие российских и международных частных и государственных ресурсов промышленности и бизнеса в научно-исследовательской деятельности, развитии знаний и трансфере технологий способствует увеличению объемов финансирования НИОКР и международной деятельности и влияет на изменение структуры источников финансирования университета.

Развитие научно-инновационного потенциала в Мордовском государственном университете им. Н. П. Огарева осуществляется в рамках 38 направлений (согласно ГРНТИ), соответствующих приоритетам Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, утвержденной Указом Президента РФ №642 от 1 декабря 2016 г. В университете сформировались и функционируют 32 научные школы (таблица).

Таблица 1 – Объемы финансирования НИОКР в Мордовском государственном университете им. Н. П. Огарева в 2019-2021 гг. [3]

Показатель	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Абс. откл. 2021 г. от 2019 г.	Относ. откл, %
Объем НИОКР, выполненных университетом, млн. руб.	319,3	265,8	362,2	42,9	13,4
Объемы выполнения НИОКР на одного НПР, тыс. руб.	309,6	258,0	218,6	-91,0	-29,4
Объем выполненных опытно-конструкторских работ, млн. руб.	104,7	111,3	115,4	10,7	10,2

Объемы выполнения НИОКР на одного НПР (научно-педагогического работника) в 2019 г. составили 309,6 тыс. р. и выросли на 14,9 % по сравнению с 2018 г. Объем выполненных опытно-конструкторских работ – 104,7 млн. р. (рост по сравнению с прошлым годом в 1,6 раза). В 2019 году в общей структуре объемов, выполненных НИОКР, значительно увеличилась доля средств, привлекаемых на основе хоздоговоров (с 25,4 % в 2018 г. до 45,9 % в 2019 г.). Объем НИОКР, выполненных по итогам 2020 г., составил 265,8 млн р. Объемы выполнения НИОКР на одного НПР составили 258,0 тыс. р. Объем выполненных опытно-конструкторских работ – 111,3 млн. р. В 2020 году в общей структуре объемов, выполненных НИОКР, увеличилась доля

средств, привлекаемых на основе хоздоговоров (с 45,9 % в 2019 г. до 51,5 % в 2020 г.).

В 2021 году университет активно сотрудничал с ведущими научными центрами России и мира: ФГБОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», Университет Науки и Технологии Цзянсу (Китай) и др.; реализовывались соглашения с предприятиями и организациями как Мордовии, так и России: АО «Орбита», АО «Биохимик», Группа компаний «Талина», АО «АВТОВАЗ» и др. Всего университет заключил 63 соглашения о сотрудничестве с научными организациями и предприятиями.

Бюджетное финансирование фундаментальных и поисковых исследований осуществлялось по следующим программам и проектам:

1) выполнение научных исследований и разработок из средств Минобрнауки России на сумму 43 689 908,54 р. в том числе:

- 3 проекта по Государственному заданию Министерства образования и науки Российской Федерации в сфере научных исследований на сумму - 24 521 908,54 р.

- грант в форме субсидии на оказание государственной поддержки создания и развития центра трансфера технологий в рамках федерального проекта «Развитие масштабных научных и научно-технологических проектов по приоритетным исследовательским направлениям» национального проекта «Наука и университеты» - инициативный научный проект в рамках базовой части государственного задания на сумму – 17968 тыс. р.;

- грант Президента РФ для государственной поддержки молодых российских ученых-кандидатов наук и докторов наук – 2 проекта на сумму 1,2 млн. р.;

- представители вуза получили 6 стипендий Президента Российской Федерации молодым учёным и аспирантам, осуществляющим перспективные научные исследования и разработки по приоритетным направлениям модернизации российской экономики, общая сумма составила – 1,6 млн р.

2) Министерство просвещения РФ: грант в форме субсидии на выполнение мероприятий, направленных на полноценное функционирование и развитие русского языка, ведомственной целевой программы «Научно-методическое, методическое и кадровое обеспечение обучения русскому языку и языкам народов Российской Федерации» подпрограммы «Совершенствование управление системой образования» государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» – 1 проект на сумму 7 млн. р.

В 2021 г. вузом реализованы 24 проекта за счет средств российских фондов поддержки научной, научно-технической, инновационной

деятельности, в том числе: 2 гранта Российского научного фонда объемом 3 500 тыс. р.; 22 гранта Российского фонда фундаментальных исследований на сумму – 31,9 млн. р.; 1 грант ВОО «Русское географическое общество» - 255,1 тыс. р.

Выполнялись научные проекты из средств зарубежных источников 9 международных грантов (7,7 млн. р.), в том числе 7 грантов в рамках программы Эразмус+, Жан Моне на общую сумму (7,2 млн. р.); 1 грант Финского национального агентства по вопросам образования (ФНАВО), Финляндия (281,1 тыс. р.); 1 грант Общества М.А. Кастрена, Хельсинки, Финляндия (224,8 тыс. р.).

В составе бюджетных источников финансовой модели обеспечения ВУЗа отмечается увеличение объемов финансирования университета посредством государственных преференций, грантов в форме субсидий и иных целевых средств в соответствии с действующим законодательством субъекта РФ и органов местного самоуправления (таблица 2).

Таблица 2 – Объемы бюджетного финансирования Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева в 2019-2021 г., млн. р. [3]

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	Абс. откл. 2021 г. от 2019 г.,-	Отн. откл. 2021 г. от 2019 г.,%
Субсидии на выполнение государственного задания	1159,2	1110,7	1163,8	4,6	0,4
Субсидии на иные цели	399,9	429,4	412,6	12,7	3,2
Публичные обязательства (выплаты сиротам)	32,1	33,9	31,2	-0,9	-2,8
Публичные обязательства (стипендии)	0,9	0,7	0,8	-0,1	-11,1
Налоги	92,4	64,3	71,9	-20,5	-22,2
Всего	1684,8	1639,0	1680,3	-4,5	-0,3

Бюджетные ассигнования из бюджетов разных уровней служат эффективным инструментом поддержки Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева для обеспечения научно-техническими и кадровыми ресурсами экономической и социальной сферы (за исключением сельской местности).

В Мордовском государственном университете им. Н. П. Огарева повышается экономическая значимость целевого финансирования от попечителей (включая целевые пожертвования от стратегических партнеров). Развитие дополнительных источников финансирования приводит к увеличению эндаументов. Развитие эндаументов ориентировано на планомерное и постепенное развитие институциональной филантропии для обеспечения регулярного притока средств от выпускников и сотрудников университета в долгосрочной перспективе и быстрого увеличения объема за счет

масштабного привлечения деловых партнеров. Привлечение бизнес-сообщества осуществляется путем реализации совместных проектов (например, карьера, кампус, стипендии) и совместного участия в неформальных мероприятиях и акциях.

Заключая вышеизложенное, можно отметить, что трансформация модели финансового обеспечения Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева основана на балансировании требований, вытекающих из специфики образовательной и исследовательской деятельности вуза, с институциональными практиками финансового менеджмента. Необходимо отметить, что диверсификация источников финансирования является стратегическим приоритетом университета. Стратегический приоритет и стратегические цели в области совершенствования финансового обеспечения МГУ им. Н.П. Огарева представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Стратегические цели в области совершенствования финансового обеспечения МГУ им. Н. П. Огарёва [3]

Стратегические цели	Мероприятия по реализации целей
Сбалансированность стратегических целей финансовыми ресурсами	Создание экспертно-аналитического отдела в университете, обеспечивающий стратегическое планирование его деятельности Разработка стратегического плана бюджетирования учреждения Разработка показателей для эффективной оценки Обеспечение перехода бюджетирования посредством сбалансированных показателей
Наращивание бюджетного финансирования за счет увеличения спектра предлагаемых образовательных, научных и других услуг	Внедрение специальной, пользующихся популярностью на рынке Подготовка специалистов за счет бюджетных средств Выполнение заказов за счет бюджетные средств различного уровня
Увеличение объемов внебюджетных средств	Совершенствование комплекса имеющихся образовательных программ Создание сети научно инновационных структур
Эффективное мультипликативное использование ресурсов по всем направлениям деятельности с ориентацией на результат	Создание фонда, способствующего стабилизации рисков в области финансирования Проведение оценки бизнес-планов по инвестиционным проектам в университете

Таким образом, отметим, что университет проводит не только активную учебную деятельность, но и повышает конкурентные позиции на рынке образовательных услуг, совершенствуя научно-исследовательскую и инновационную деятельность, удовлетворяя требования заинтересованных сторон па основе непрерывного улучшения качества всех направлений деятельности. Внедрение и совершенствование процессов финансового обеспечения обеспечит привлекательность преподавания, исследований и разработок, повысит

качество и спрос реального сектора экономики на образование, науку, технологии и социальные услуги университетов.

Список использованных источников

1. **Грузина Ю.М., Сорокин Д.Д., Штанова К.А.** Роль науки и образования в развитии человеческого капитала // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. 2020. Т10. № 2. С. 59-65.
2. **Казибекова Н.А.** Роль науки и образования в создании человеческого капитала // The Scientific Heritage. 2021. № 62-4 (62). С. 30-32.
3. Стратегия развития МГУ им. Н. П. Огарева на ближайшие 10 лет «Горизонт 20!30» URL: <https://mrsu.ru/ru/news/utverzhdena-strategiya-razvitiya-mordovskogo-universiteta-do-2030-goda/> (дата обращения : 18.04.2023)

TRANSFORMATION OF THE FINANCIAL SUPPORT MODEL OF A MODERN UNIVERSITY

Makeikina Svetlana Mikhailovna**

Candidate of Economics
makeikinasm@yandex.ru

Nematov Arslonbek Muhammadmuso ugli**

Master's student
nematovarslonbek@gmail.com

**National Research Mordovia State University,
Saransk, Russia

Abstract:

Financial modeling of the university funding process for the period up to 2030 provides for an increase in the share of non-budgetary sources of funding against the backdrop of an increase in university budgets. Increasing the attractiveness of education, expanding the geography of admission and increasing educational programs for various categories of students will lead to an increase in the consistency and volume of income from educational services at all levels of education. The article provides a brief analysis of the financing of the activities of one of the leading universities in the country, Mordovian State University named after N. P. Ogarev.

Keywords:

financing of education, public spending on education, non-budgetary sources of funding, financial model